

株 主 各 位

第72回定時株主総会招集ご通知に際しての インターネット開示事項のご案内

■ 事 業 報 告

会社の体制及び方針

- | | | |
|----------------------------|-------|---|
| 1. 業務の適正を確保するための体制及びその運用状況 | | 1 |
| 2. 株式会社の支配に関する基本方針 | | 3 |

■ 連 結 計 算 書 類

- | | | |
|--------------|-------|---|
| 連結株主資本等変動計算書 | | 7 |
| 注記 | | 8 |

■ 計 算 書 類

- | | | |
|------------|-------|-----|
| 株主資本等変動計算書 | | 1 5 |
| 注記 | | 1 6 |

本内容は、法令及び当社定款第14条の規定に基づき、
インターネット上の当社ホームページ (<https://www.tadano.co.jp/>) に
掲載しているものです。

株式会社 タダノ

■ 事業報告

会社の体制及び方針

1. 業務の適正を確保するための体制及びその運用状況

＜内部統制システム構築の基本方針＞

当社が「業務の適正を確保するための体制」として取締役会で決議した事項は次のとおりであります。

- ① 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
当社は、タダノグループ「CSR憲章」「CSR規範」に従って、グループ社員全員が法令や社会のルールを遵守し、また高い倫理観をもち、透明・健全かつ誠実な事業活動に取り組む。
また、「タダノグループコンプライアンス規程」に基づき、コンプライアンス担当役員を設置すると共に、コンプライアンス委員会を通じて、啓発ツール等による法令遵守の教育研修を行い、コンプライアンスを徹底し、内部通報制度によりコンプライアンス体制の強化を図る。
- ② 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
取締役の職務執行に係る文書その他の情報については、当社の社内規程等に従い、適切に保存及び管理を行う。取締役及び監査役は、常時、これらの文書等を閲覧できるものとする。
- ③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
当社の業務上には、事業戦略リスク、法的リスク、製品安全リスク、情報セキュリティリスク、環境リスク、自然災害リスク等様々なリスクがある。当社は、リスク管理について「タダノグループ事業リスクマネジメント規程」に基づき、リスク委員会を通じて、定期的に社内のリスクの洗い出しと評価を行い、リスク毎に対応部署を定めて対応策を講じることにより、リスクマネジメントの強化を図る。
- ④ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
取締役会は、目標とすべきグループの中期経営計画を定める。また、グループの中期経営計画に基づき、年度毎に業績目標と予算を設定して、定期的に業績及び予算管理を行うと共に適切な経営資源の配分を行い、効率的な業務執行の確保を図る。
職務分掌を明確にした執行役員制度に基づき、権限委譲を促進することで、効率的かつ迅速な職務執行を行う。
- ⑤ 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
 1. 当社及びグループ各社は、当社が定める「タダノグループ経営規程」に従って、経営を行う。
なお、当社は、「タダノグループ経営規程」に基づき、グループ各社から重要な職務執行につき事前の申請又は報告を受け、グループ経営の一体性を確保すると共に、ガバナンス強化を図る。
 2. グループ各社は、各社の事業や規模を踏まえたリスク管理を行い、かつ内部統制システムの構築を推進する。
 3. グループ各社は、グループの中期経営計画に基づき、年度毎に業績目標と予算を設定して、定期的に業績及び予算管理を行い、効率的な業務執行の確保を図る。また、当社は、定期的にグループ各社の経営課題の進捗確認を行い、グループ各社の適正かつ効率的な経営に関与する。
 4. 当社は、各国の法令や慣習並びにグループ各社の事業や規模に応じて、「CSR憲章」「CSR規範」「タダノグループコンプライアンス規程」及び内部通報制度を適用し、グループのコンプライアンス体制を強化する。
- ⑥ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項及び監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
監査役室は、監査役の職務を補助する。監査役室の使用人の任命、異動に際しては、監査役と事前に協議する。また、監査役の求めがあった場合には、内部監査室その他の関連部署は、監査役を補助するもの

とする。

- ⑦ 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制並びに子会社の取締役、監査役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社の監査役に報告をするための体制
取締役、執行役員及び使用人は、当社及びグループ各社に著しい損害を及ぼす事実及び法令・定款違反等コンプライアンスに関する重大な事実を発見した場合又はグループ各社の取締役、監査役及び使用人から当該報告を受けた場合は、遅滞なく監査役に報告する。また、取締役、執行役員及び使用人は、内部監査の実施状況及び内部通報制度に基づく通報状況については、適時に監査役に報告する。

取締役、執行役員及び使用人並びにグループ各社の取締役、監査役及び使用人は、監査役から業務執行に関する報告を求められた場合には、速やかに報告する。

- ⑧ 監査役に前記の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社は、監査役に前記の報告をした者に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、当社及びグループ各社の取締役、執行役員及び使用人にその旨を周知徹底する。

- ⑨ 監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査役職務の執行に係る諸費用について、毎年度予算を措置し、監査の実効性を担保する。また、当社は、予算外でも監査役職務の執行する上で必要な費用は、請求により速やかに支払う。

- ⑩ その他監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、重要な会議に出席すると共に、代表取締役社長及び会計監査人と各々定期的に意見交換会を開催する。

監査役、内部監査室、会計監査人は、相互に意思疎通し連携して各々監査の実効性の向上を図る。

- ⑪ 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、企業価値を高めるためには、透明・健全かつ誠実な事業活動を行い、企業としての社会的責任を果たすことが重要であると認識している。タダノグループ「CSR規範」において反社会的行為への関与禁止を宣言し、「社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力・団体に対し、毅然とした態度で臨み、一切の関係を持たないこと」としている。

反社会的勢力からの不当要求等に対しては、総務部を主管部署とし、顧問弁護士、専門機関その他関係当局と連携し、毅然とした態度でその排除に取り組む。

- ⑫ 財務報告の信頼性・適正性を確保するための体制

財務報告の信頼性・適正性を確保するため、金融商品取引法及び関連する法令を遵守し、内部統制システムの有効性を継続的に評価、検証し必要な対応を行う。

<内部統制システムの運用状況>

当社は、高い倫理観に基づくコンプライアンス体制の強化のため、「タダノグループコンプライアンス規程」を制定し、その取り組みを推進しております。当期はコンプライアンス委員会を2回開催し、推進計画を策定するとともに、計画に基づき従業員向けに毎月のeラーニングによるコンプライアンス教育や新入社員および新任の監督職・管理職に対する階層別CSR研修を実施しております。また、内部通報制度の窓口を社内と社外に設置しており、通報については、適宜、監査役に報告しております。さらに、グループのコンプライアンス体制の強化のため、2019年7月にコンプライアンス室を設置するとともに、当社の「コアバリュー」である「安全(Safety)」「品質(Quality)」「効率(Efficiency)」に「コンプライアンス(Compliance)」を加え(C+SQE)、コンプライアンスが全ての土台であることを明確にしました。また、グローバルコンプライアンス会議の開催や、コンプライアンス読本の日本語版の改訂及びグローバル版の作成により、グループのコンプライアンス意識の浸透に取り組んでおります。

取締役職務の執行に係る文書その他の情報については、当社の社内規程等に従い、適切に保存及び管理されております。

リスク管理については、当期はリスク委員会を2回開催し、各部門の重要なリスクを抽出、影響度等を評価した「リスク評価表」に基づき、リスク対策の進捗状況や課題を審議しております。

取締役の職務の執行を効率的に行うため、執行部門の会議体として、業務執行の報告と情報共有化を図る経営報告会（メンバー：取締役・執行役員・監査役）、経営に関する戦略討議を行う経営会議（メンバー：経営報告会に同じ）を開催しております。また、各執行役員の業務執行と執行役員間の連携を強化するため、執行役員会議（メンバー：取締役・執行役員）を開催しております。取締役会は、取締役7名（うち社外取締役2名）で構成されております。当期における各会議体の開催回数は、経営報告会が12回、経営会議が14回、執行役員会議が24回、取締役会が21回です。

子会社の重要な職務執行については、「タダノグループ経営規程」に基づき、事前に承認申請または報告を受け、適正かつ効率的なグループ経営を図っております。

当社は、監査役職務を補助するため執行から独立した監査役室を設置し、必要なスタッフを配置しております。

監査役は、当期、代表取締役社長と3回、会計監査人と8回意見交換会を開催したほか、経営報告会、経営会議、開発会議およびリスク委員会等の重要な会議に出席して情報を収集の上で、経営状況を把握し、監査の実効性を高めることに努めております。また、監査役と内部監査室は、内部統制システムのあり方を含め、監査に関する情報や意見の交換等を行っております。

財務報告の信頼性・適正性を確保するため、当期はJ-SOX委員会を2回開催し、内部統制システムの有効性を評価、検証し必要な対応を行っております。

2. 株式会社の支配に関する基本方針

① 基本方針の内容の概要

当社は、当社の経営方針であります企業価値の最大化に向けて事業活動を推進するに当たっては、当社グループの事業活動に関する幅広いノウハウと豊富な経験、並びに国内外の顧客・取引先及び従業員等の全てのステークホルダーとの間に築かれた関係等への理解が不可欠であり、これらに関する十分な理解があつてこそ、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として、当社グループの企業価値・株主の皆様の共同の利益の最大化に向けた経営を行うことが可能であると考えております。

したがって、これらに関する十分な理解なしに当社の株式の大規模な買付行為等がなされる場合には、当社の企業価値・株主の皆様の共同の利益を確保し、向上させることにならないものと考えております。

また、大規模な買付行為等の中には、買収目的等からみて、当社の企業価値・株主の皆様の共同の利益に対し明白な侵害をもたらすもの、株主の皆様に事実上、株式売却を強要するおそれがあるもの、当社の取締役会や株主の皆様が買付の条件・方法等について検討し、あるいは当社の取締役会が、代替案を提示するための十分な時間や情報を提供しないもの等、当社の企業価値・株主の皆様の共同の利益を確保し、向上させることにならないものも存在する可能性があります。

当社は、このような企業価値・株主の皆様の共同の利益を確保し、向上させることにならない大規模な買付行為等を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として適当ではないと考えております。

② 基本方針の実現に資する取組みの概要

当社グループは、2008年度以降、事業領域を「（移動機能付）抗重力・空間作業機械＝Lifting Equipment（LE）」と定め、「LE世界No.1」・「海外売上比率80%」・「安定的高収益企業（平時の営業利益率20%）」の3つを長期目標としております。

世界の人口動態を考えれば、LE業界は長期的には成長産業であり、今後のポテンシャルは高いと考えております。しかしながら、短中期的には市場変動が激しい事業特性を有しています。

当社グループは、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を実現するために、3年毎に中期経営計画を策定しております。建設用クレーンの海外需要が2012年をピークに減少する中、「『強い会社』に」を基本方針とし、「更なるグローバル化」・「耐性アップ」・「競争力強化」を重点テーマとする「中期経営計画（14-16）」に取組み、シェアアップ・高付加価値商品の拡販等により業績向上を図って参りました。その結果、2014年度と2015年度は2年連続で過去最高の売上高と営業利益を更新し、ROS（売上高営業利益率）は14.4%・14.8%、ROA（総資産営業利益率）は13.9%・13.5%と高水準で推移しました。しかしながら、当社は未だ「強い会社」への途上にあり、最終年度は需要の更なる減少の影響により、ROS10.3%、ROA7.9%への低下を余儀なくされました。

2017年度をスタートとする「中期経営計画（17-19）」は「『強い会社』に（赤い矢印に集中）」を基本方針として、3つの重点テーマ実現のために、9つの戦略に取り組んで参ります。

- ・「強い会社」とは、いかなる外部環境にあらうとも、「利益を出す」・「人を育てる」を每期継続することができる会社です。
- ・当社グループでは、「市場：需要・為替（＝青い矢印）」というコントロールできない環境の中で、事業に対する「自助努力（＝赤い矢印）」に集中し、これに「投資（＝黄色い矢印）」の成果を加えたものが、「業績（＝黒い矢印）」と位置付けております。「中期経営計画（17-19）」では、「強い会社」になるために「赤い矢印」に集中することを基本方針としたものです。
- ・3つの重点テーマ
 - ①更なるグローバル化（ONE TADANO、Wide & Deep）
 - ②耐性アップ（6つの鍵）
 - ③競争力強化（四拍子そろったメーカー）
- ・9つの戦略
 - ①市場ポジションアップ
 - ②商品力強化
 - ③グローバル&フレキシブルものづくりへの取り組み
 - ④感動品質・感動サービスの提供
 - ⑤ライフサイクル価値の向上
 - ⑥ソリューションビジネスへの取り組み
 - ⑦収益力・資産効率のレベルアップ
 - ⑧成長基盤の確立
 - ⑨グループ&グローバル経営基盤の強化

また、当社は、コーポレート・ガバナンスを経営の透明性・健全性・効率性を確保するための経営の重要課題の一つとして位置付けており、コーポレート・ガバナンスが有効に機能するためには、経営理念等に基づき健全な企業風土を根付かせ、この健全な企業風土により企業経営（経営者）が規律される仕組み、監査役の監査環境整備・実質的な機能強化により監査が適正に行われること等が重要であると考えております。

このような考え方にに基づき、当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を実現するため、「コーポレートガバナンス・ガイドライン」（https://www.tadano.co.jp/ir/esg/c_governance.html）を制定し、当社グループにおけるコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方を明らかにしております。

例えば、当社では、執行役員制度を導入し、少数の取締役によってグループ全体の視点に立った迅速な意思決定を行い、取締役相互の監視と執行役員の業務執行の監督を行っております。

監査役は、重要な会議に出席するとともに、代表取締役社長及び会計監査人と各々定期的に意見交換会を開催しております。

また、企業としての社会的責任を果たすため、CSR委員会（委員長：代表取締役社長）を設置し、その課題解決推進組織となる「リスク委員会」「コンプライアンス委員会」「環境委員会」「製品安全委員会」「人財育成委員会」「安全衛生委員会」を通じ、経営の透明性と健全性を継続的に高め、業務リスクの軽減と業務品質向上を図る取り組みを行っております。

さらに、コーポレート・ガバナンス体制のより一層の強化を図るため、取締役・監査役候補者および執行役員の指名ならびに取締役の報酬の決定のための取締役会の諮問機関として、また執行役員の報酬の決定のための社長の諮問機関として、指名報酬諮問委員会を設置しております。

③ 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針が決定されることを防止するための取組みの概要

当社取締役会は、大量の当社の株式の買付行為等が行われる場合に、不適切な買付行為等でないかどうかを株主の皆様がご判断するために必要な情報や時間を確保し、当社取締役会が株主の皆様のために買付者と交渉を行うこと等を可能とすることにより、当社の企業価値・株主の皆様の共同の利益に反する買付

行為等を抑止する為の枠組み（以下「本対応方針」といいます。）が必要であると考えました。

金融商品取引法によって、濫用的な買収を規制する一定の対応はなされていますが、公開買付開始前における情報提供と検討時間を法的に確保することや、市場内での買い集め行為を法的に制限することができない等、濫用的な買収に対して必ずしも有効に機能しないことが考えられます。当社が持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を実現するためには、本対応方針を定めることにより、当社の経営を安定させ成長戦略に集中できる環境を整え、不測の事態等による混乱や弱体化に備えることが必要と考えます。

当社株式の大規模買付行為等が行われる場合、大規模買付者に対して、当該大規模買付行為等に関する必要な情報の事前の提供及びその内容の評価・検討等に必要な期間の確保を求めるために、当社株式の大規模買付行為等に関するルール（以下「大規模買付ルール」といいます。）を設定し、大規模買付者に対して大規模買付ルールの遵守を求めます。

そして、(i)大規模買付者がこの大規模買付ルールを遵守しない場合、あるいは(ii)遵守した場合でも、原則として大規模買付行為等が当社の企業価値・株主の皆様の共同の利益を著しく損なうものであると明白に認められると判断される例外的な場合に、対抗措置を発動できるものとします。当社取締役会は、独立委員会から対抗措置発動の是非の判断を株主意思確認株主総会に上程すべきとの勧告を受けた場合は、実務上株主総会の開催が著しく困難な場合を除き、株主意思確認株主総会を開催し、当該株主総会における決議の結果に従い、対抗措置の発動の是非についての取締役会決議を行うものとします。

大規模買付行為等に対する対抗措置としては、新株予約権無償割当てその他法令又は当社の定款において当社取締役会の権限として認められているものの中から、その時々状況に応じて適切なものを選択するものとします。

④ 上記の各取組みに関する当社取締役会の判断及びその判断に係る理由

a. 基本方針の実現に資する取組み(上記②の取組み)について

上記②に記載した諸施策は、当社の企業価値・株主の皆様の共同の利益を確保し、向上させるための具体的方策として策定されたものであり、まさに基本方針の実現に資するものであります。

したがって、これらの各施策は、基本方針に沿うものであり、当社の企業価値・株主の皆様の共同の利益を損なうものではなく、また、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

b. 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針が決定されることを防止するための取組み(上記③の取組み)について

(a) 当該取組みが基本方針に沿うものであること

本対応方針は、上記③に記載のとおり、大規模買付行為等が行われた際に、当該大規模買付行為等が不適切な買付行為等でないかどうかを株主の皆様及び当社取締役会が判断するために必要な情報及びその内容の評価・検討等に必要な期間を確保し、当社取締役会が株主の皆様のために大規模買付者と交渉を行うこと等を可能とすることで、企業価値・株主の皆様の共同の利益を確保し、向上させるための枠組みであり、基本方針に沿うものです。

(b) 当該取組みが当社の株主の皆様の共同の利益を損なうものではなく、また、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないこと

当社は、以下の理由により、本対応方針は当社株主の皆様の共同の利益を損なうものではなく、また、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと考えております。

1) 買収防衛策に関する指針の要件を充足していること

本対応方針は、経済産業省及び法務省が2005年5月27日に発表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則（(i)企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、(ii)事前開示・株主意思の原則、(iii)必要性・相当性確保の原則）を充足しております。また、本対応方針は、企業価値研究会が2008年6月30日に公表した「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」その他買収防衛策に関する議論等を踏まえた内容となっております。

2) 株主意思を重視するものであること

本対応方針に関する株主の皆様のご意思を確認させていただくため、本対応方針の継続の可否について、2017年6月27日開催の第69回定時株主総会において株主の皆様に議案としてお諮りし、株主の皆様のご承認を得て、2020年6月開催予定の定時株主総会の終結の時まで3年間有効期間を延長し

ております。

加えて、本対応方針の有効期間の満了前であっても、当社株主総会又は当社取締役会において本対応方針を変更又は廃止する旨の決議が行われた場合には、本対応方針はその時点で変更又は廃止されることになり、株主の皆様の意向が反映されるものとなっております。

3) 独立性の高い社外者の判断を重視していること

当社は、本対応方針の導入に当たり、大規模買付ルールを遵守して一連の手続が進行されたか否か、及び、当社の企業価値・株主の皆様の共同の利益を確保し又は向上させるために必要かつ相当と考えられる一定の対抗措置を講じるか否かについて、当社取締役会の判断の合理性、公正性を担保するために、当社取締役会から独立した組織として、独立委員会を設置し、当社取締役会は、独立委員会の勧告を最大限尊重するものとしています。

独立委員会は、当社の業務執行を行う経営陣から独立している当社の社外取締役又は社外監査役の中から、当社取締役会が選任する3名以上の委員から構成されます。

実際に大規模買付行為等がなされた場合には、独立委員会が、独立委員会規則に従い、当該大規模買付行為等が当社の企業価値・株主の皆様の共同の利益を著しく損なうものであると明白に認められるか否かを検討し、当該大規模買付行為等に対して対抗措置を発動すべきか否か等について、取締役会に勧告します。当社取締役会は、その勧告を最大限尊重して対抗措置を発動するか否かを決定します。独立委員会の勧告の概要及び判断の理由等については適時に株主の皆様に公表いたします。

このように、独立性の高い独立委員会により、当社取締役会が恣意的に対抗措置の発動を行うことのないよう厳しく監視することによって、当社の企業価値・株主の皆様の共同の利益に資するよう本対応方針の運用が行われる仕組みが確保されております。

4) 合理的かつ客観的な対抗措置発動要件を設定していること

本対応方針においては、大規模買付行為等に対する対抗措置は合理的かつ客観的な要件が充足されなければ発動されないように設計されており、当社取締役会による恣意的な発動を防止するための仕組みが確保されております。

5) 外部専門家の意見を取得すること

大規模買付者による大規模買付行為等が行われた場合、独立委員会は、当社の費用で、当社の業務執行を行う経営陣から独立した外部専門家の助言を得ることができます。これにより、独立委員会の勧告を最大限尊重してなされる当社取締役会の判断の公正さ、客観性がより強く担保される仕組みとなっております。

6) デッドハンド型やスローハンド型の買収防衛策ではないこと

本対応方針は、有効期間の満了前であっても、当社株主総会又は当社取締役会における本対応方針を変更又は廃止する旨の決議により、いつでも変更又は廃止することができるものとされております。従って、本対応方針は、いわゆるデッドハンド型の買収防衛策（取締役の構成員の過半数を交代させてもなお、発動を阻止できない買収防衛策）ではありません。また、当社は取締役の期差任期制を採用していないため、本対応方針はスローハンド型買収防衛策（取締役会の構成員の交代を一度に行うことができないため、その発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策）でもありません。なお、取締役解任決議要件につきましても、特別決議を要件とするような決議要件の加重をしておりません。

(ご参考) 買収防衛策の非更新（廃止）について

本対応方針は当事業年度末日時点のものを記載しております。当社は2020年4月28日開催の取締役会において、本対応方針を、有効期間が満了する2020年6月25日開催予定の当社定時株主総会終結の時をもって廃止することを決議いたしました。

連結株主資本等変動計算書

(自 2019年4月1日
至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	13,021	16,853	128,776	△ 2,640	156,011
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△ 3,419		△ 3,419
親会社株主に帰属する当期純利益			7,876		7,876
自己株式の取得				△ 0	△ 0
自己株式の処分		0		0	0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					
連結会計年度中の変動額合計	-	0	4,457	△ 0	4,457
当期末残高	13,021	16,853	133,234	△ 2,641	160,468

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	△ 609	△ 0	1,270	△ 2,139	△ 556	△ 2,035	1,049	155,025
連結会計年度中の変動額								
剰余金の配当								△ 3,419
親会社株主に帰属する当期純利益								7,876
自己株式の取得								△ 0
自己株式の処分								0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	398	0	-	△ 383	182	198	△ 71	126
連結会計年度中の変動額合計	398	0	-	△ 383	182	198	△ 71	4,583
当期末残高	△ 210	-	1,270	△ 2,523	△ 374	△ 1,836	977	159,609

連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数及び主要な連結子会社の名称

連結子会社の数 …… 39社

主要な連結子会社の名称

タダノ・ファウンGmbH、タダノ・デマーグGmbH、タダノ・アメリカCorp.

(株)タダノアイレック、(株)タダノアイメス

(新規)

当連結会計年度において、Terex Cranes Germany GmbH (現：タダノ・デマーグGmbH)、Terex France SA (現：タダノ・デマーグ・フランスSA)、Terex Cranes Real Estate Verwaltungs GmbH (現：タダノ・リアルエステート・フェアヴァルトゥングスGmbH)の株式を取得しました。当社がタダノ・デマーグGmbHを子会社化したことに伴い、Terex Scandinavia AB (現：タダノ・デマーグ・スカンジナビアAB)、Terex Cranes Spain S.A. (現：タダノ・デマーグ・スペインSA)、Terex Cranes UK Limited (現：タダノ・デマーグ・ユークーLimited)、Terex Cranes Real Estate GmbH & Co. KG (現：タダノ・リアルエステートGmbH & Co. KG)を連結子会社に含めております。また、タダノ・エムイー・リフティング・イクイップメント・トレーディングL.L.Cについては、当連結会計年度において新たに設立したため、連結子会社に含めております。

なお、タダノ・ベルギーB.V.B.A.はタダノ・ベルギーBVへ、商号変更しております。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法を適用していない関連会社3社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金等(持分に見合う額)に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。主要な関連会社はデマーグ・アイビーホールディングスGmbHであります。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、タダノ・ファウンGmbH、タダノ・ファウン・シュタールバウGmbH、タダノ・ユークーLtd、タダノ・フランスSAS、タダノ・ネーダーランドB.V.、タダノ・ベルギーBV、タダノ・デマーグGmbH、タダノ・デマーグ・フランスSA、タダノ・リアルエステート・フェアヴァルトゥングスGmbH、タダノ・デマーグ・スカンジナビアAB、タダノ・デマーグ・スペインSA、タダノ・デマーグ・ユークーLimited、タダノ・リアルエステートGmbH & Co. KG、タダノ・エムイー・リフティング・イクイップメント・トレーディングL.L.C、タダノ・アメリカ・ホールディングスInc.、タダノ・アメリカCorp.、タダノ・マンティスCorp.、タダノ・チリSpA、タダノ・ブラジル・エキパメントス・デ・エレヴァサオンLtda.、多田野(北京)科貿有限公司、韓国多田野(株)、タダノ・タイランドCo.,Ltd.、タダノ・イタルタイCo.,Ltd.、タダノ・アジアPte.Ltd.、タダノ・オセアニアPty Ltd及びエーエムエル・イクイップメントPty Ltdの決算日は12月31日であり、当該連結子会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。また、その他の連結子会社の決算日は3月31日であります。なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券 …… 償却原価法(定額法)

その他有価証券(時価のあるもの) …… 決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法によって処理し、売却原価は移動平均法により算定)

その他有価証券(時価のないもの) …… 移動平均法による原価法

なお、投資事業組合等への出資持分については、直近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

② デリバティブの評価基準及び評価方法

デリバティブ …… 時価法

③ たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品及び製品

商品・製品

…主として個別法による原価法
(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

半製品

…主として総平均法による原価法
(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

仕掛品

…主として個別法による原価法
(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

原材料及び貯蔵品

…主として総平均法による原価法(キャリヤは個別法による原価法)
(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

………… 定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	10年～50年
機械装置及び運搬具	4年～15年

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に検討した回収不能見込額を計上しております。

製品保証引当金

製品のアフターサービスに対する費用に充当するため、主として過去の実績割合により要保証サービス額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

② 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（12年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日次連結会計年度から費用処理することとしております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外連結子会社の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(6) 重要なヘッジ会計の処理

① ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象

(ヘッジ手段) 為替予約	(ヘッジ対象) 外貨建債権債務
-----------------	--------------------

③ ヘッジ方針

当社グループは、外貨建取引に係る将来の為替相場の変動によるリスク回避、また、借入金等の将来の金利市場における利率上昇による変動リスク回避のためにヘッジを行っております。

④ ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ要件を満たしたヘッジ手段のみ契約しており、ヘッジ有効性は常に保たれております。

(7) のれんの償却に関する事項

のれんの償却については、発生年度より実質的判断による年数の見積りが可能なものはその見積り年数で、その他については5年間の均等償却を行っております。

(8) 収益及び費用の計上基準

売上のうち、一部について割賦基準を採用しております。

(9) 消費税等の処理方法

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

会計方針の変更に関する注記

IFRS第16号「リース」の適用

当社グループのIFRS適用子会社は、当連結会計年度よりIFRS第16号「リース」を適用しております。これにより、リースの借手は、原則としてすべてのリースを貸借対照表に資産及び負債として計上することといたしました。この結果、当連結会計年度期首の使用権資産が993百万円（連結貸借対照表上、有形固定資産のその他に含めて表示）、流動負債のリース債務が253百万円、固定負債のリース債務が739百万円それぞれ増加しております。本基準の適用にあたっては、経過措置として認められている、本基準の適用による累積的影響を適用開始日に認識する方法を採用しております。使用権資産の測定にはリース債務と同額とする方法を採用しており、この結果、期首利益剰余金への影響はありません。なお、この変更による当連結会計年度の連結損益計算書に与える影響は軽微であります。

会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更

有形固定資産の減価償却方法の変更

有形固定資産の減価償却方法について、従来、当社及び国内連結子会社は主として定率法、在外連結子会社は定額法を採用しておりましたが、当連結会計年度より定額法に変更いたしました。

当社グループは事業領域を「抗重力・空間作業機械=Lifting Equipment (LE)」と定め、「LE世界No.1」を長期目標の1つとしております。

「LE世界No.1」の達成に向け、従来の志度工場に加え、建設用クレーンを製造する香西工場が当連結会計年度より稼働を開始いたしました。当社は香西工場の建設を契機として、減価償却方法の再検討を行いました。その結果、これまでの実績や使用状況及び将来の使用計画等から、当社グループの生産設備等は耐用年数にわたって長期安定的に稼働することが見込まれるため、耐用年数にわたり費用を均等に配分する定額法が固定資産の使用実態をより適切に表すと判断いたしました。

この変更により、従来の方法に比べて、当連結会計年度の営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益は、それぞれ857百万円増加しております。

連結貸借対照表に関する注記

1. 有形固定資産の減価償却累計額 50,749 百万円
2. 保証債務
販売先の提携リース会社等よりのファイナンスに対する保証 3,512 百万円
3. 偶発債務
厳格化する米国のディーゼルエンジン排ガス規制に製造業者が柔軟に対応できるよう設けられた規制の段階的緩和措置に対して、当社グループとしてその要請の一部を満たしていない可能性があることが判明し、米国子会社2社が米国環境保護庁へその旨を自己申告いたしました。現在、米国当局（環境保護庁・司法省）との協議が進行中で、協議の終了時期は見通せておりません。
当事実が今後の当社グループの財産又は損益に影響を及ぼす可能性があります。現時点ではその影響額を合理的に見積ることは困難であるため、連結計算書類には反映しておりません。

4. 土地の再評価

土地の再評価に関する法律（平成10年3月31日公布法律第34号）に基づき、事業用の土地の再評価を行い、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

同法律第3条第3項に定める再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令（平成10年3月31日公布政令第119号）第2条第4号に定める地価税法（平成3年法律第69号）第16条に規定する地価税の課税価格の計算の基礎となる土地の価額を算出するために国税庁長官が定めて公表した方法により算出した価額に合理的な調整を行って算出する方法によっております。

再評価を行った年月日 2002年3月31日

同法律第10条に定める再評価を行った事業用土地の当連結会計年度末における時価の合計額と当該事業用土地の再評価後の帳簿価額の合計額との差額 6,254百万円

連結株主資本等変動計算書に関する注記

1. 当連結会計年度末の発行済株式の種類及び総数
普通株式 129,500,355 株

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年6月25日 定時株主総会	普通株式	1,646	13.00	2019年3月31日	2019年6月26日
2019年10月30日 取締役会	普通株式	1,772	14.00	2019年9月30日	2019年12月4日
計		3,419			

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2020年6月25日開催の定時株主総会の議案として、普通株式の配当に関する事項を次のとおり提案しております。

- ① 配当金の総額 1,772百万円
 ② 配当の原資 利益剰余金
 ③ 1株当たり配当額 14.00円
 ④ 基準日 2020年3月31日
 ⑤ 効力発生日 2020年6月26日

金融商品に関する注記

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取り組み方針

当社グループは、資金運用については短期的な運用に限定し、また、資金調達については金融機関よりの借入あるいは社債により行う方針であります。デリバティブは、借入金の金利変動リスクを回避するため、外貨建債権債務の為替変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行いません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金並びに電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社グループの与信管理規定にしたがい取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を半期毎に把握する事としております。また、グローバルに事業展開していることから生じている外貨建ての営業債権は為替の変動リスクに晒されておりますが、一部の外貨建ての営業債権については先物為替予約を利用してヘッジしております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式及び満期保有目的の債券であり、市場価格の変動リスク及び発行体の信用リスクに晒されておりますが、四半期ごとに時価の把握を行っております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務は、そのほとんどが1年内の支払期日であります。借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に伴う資金調達であり、長期借入金は主に投融資にかかる資金調達であります。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限を定めた社内規定に従っており、また、デリバティブの利用にあたっては信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

また、営業債務や借入金は、流動性のリスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次に資金計画を作成するなどの方法により個別に管理しております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

2020年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません（注2）参照）。

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額（*）	時価（*）	差額
(1) 現金及び預金	57,075	57,075	-
(2) 受取手形及び売掛金	59,690	59,704	14
(3) 電子記録債権	4,035	4,041	6
貸倒引当金	△ 467	△ 467	-
	63,258	63,278	20
(4) 投資有価証券			
満期保有目的の債券	912	879	△ 32
その他有価証券	4,248	4,248	-
(5) 支払手形及び買掛金	(34,370)	(34,370)	-
(6) 電子記録債務	(6,374)	(6,374)	-
(7) 短期借入金	(9,737)	(9,737)	-
(8) 未払金	(9,371)	(9,371)	-
(9) 未払法人税等	(2,068)	(2,068)	-
(10) 社債	(40,000)	(40,137)	137
(11) 長期借入金	(9,850)	(9,979)	129

（*）負債に計上されているものについては、（ ）で示しております。

（注1） 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

(1) 現金及び預金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価格にほぼ等しいことから、当該帳簿価格によって表示しております。

(2) 受取手形及び売掛金、(3) 電子記録債権

受取手形及び売掛金並びに電子記録債権の時価については、一定の期間毎に区分した受取手形及び電子記録債権の入金予定額をリスクフリーレートで割り引いた現在価値から貸倒引当金を控除した金額により表示しております。

(4) 投資有価証券

投資有価証券の時価については、株式は取引所の価格によっており、証券投資信託の受益証券は基準価格、債券は取引金融機関から提示された価格によっております。

(5) 支払手形及び買掛金、(6) 電子記録債務、(7) 短期借入金、(8) 未払金、(9) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価格にほぼ等しいことから、当該帳簿価格によって表示しております。

(10) 社債、(11) 長期借入金

社債及び長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の社債発行又は新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によって表示しております。

（注2） 非上場株式（連結貸借対照表計上額133百万円）、組合出資金（連結貸借対照表計上額658百万円）及び関連会社株式（連結貸借対照表計上額41百万円）は、市場価格がなく時価を把握する事が極めて困難と認められるため、「(4) 投資有価証券」には含めておりません。

1株当たり情報に関する注記

1. 1株当たり純資産額	1,252円72銭
2. 1株当たり当期純利益	62円20銭

その他の注記

企業結合関係

当社は、2019年2月、米国Terex社と、同社が所有するDemagブランドのクレーン事業（以下「Demag事業」という）の株式取得等に関する契約を締結し、2019年7月31日をもって買収を完了しました。
Demag事業の取得に関連する取引の概要は以下のとおりであります。

I 取得による企業結合

1. 企業結合の概要（株式の取得）

1) 被取得企業の名称（※ 買収完了後の名称）及びその事業の内容

被取得企業の名称	Terex Cranes Germany GmbH（※ タダノ・デマーグGmbH）
事業の内容	建設用クレーンの開発・製造・販売・サービス
被取得企業の名称	Terex France SA（※ タダノ・デマーグ・フランスSA）
事業の内容	建設用クレーンの販売・サービス
被取得企業の名称	Terex Cranes Real Estate Verwaltungs GmbH （※ タダノ・リアルエステート・フェアヴァルトゥングスGmbH）
事業の内容	不動産の管理等

なお、Terex Cranes Germany GmbHの子会社である企業の名称（※ 買収完了後の名称）及びその事業の内容は以下のとおりであります。

被取得企業の名称	Terex Scandinavia AB（※ タダノ・デマーグ・スカンジナビアAB）
事業の内容	建設用クレーンの販売・サービス
被取得企業の名称	Terex Cranes Spain S.A.（※ タダノ・デマーグ・スペインSA）
事業の内容	建設用クレーンの販売・サービス
被取得企業の名称	Terex Cranes UK Limited（※ タダノ・デマーグ・ユークーLimited）
事業の内容	建設用クレーンの販売・サービス
被取得企業の名称	Terex Cranes Real Estate GmbH & Co. KG（※ タダノ・リアルエステートGmbH & Co. KG）
事業の内容	不動産の保有・運営等

2) 企業結合を行った主な理由

当社グループはLE（Lifting Equipment、（移動機能付）抗重力・空間作業機械）を事業領域と定め、「LE世界No.1」を長期目標に掲げ、更なるグローバル化に取り組んでおります。
Terex社のグループブランドの一つであるDemag事業は、100年以上の長い歴史を有し、大型のオールテレーンクレーンやクローラクレーンで世界有数のブランドとして定評があります。
株式取得及び事業譲受を含む同事業の買収によって、オールテレーンクレーン事業の更なる拡充を図り、新たにクローラクレーンを当社グループの製品ラインナップに加え、幅広いお客様ニーズに対応することが可能になります。これによって、グローバルでのプレゼンスを大幅に拡大し、長期目標である「LE世界No.1」達成に向け、邁進してまいります。

3) 企業結合日

2019年7月31日

4) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式の取得

5) 結合後企業の名称

上記1. 1)をご参照ください。

6) 取得した議決権比率

Terex Cranes Germany GmbH	100.0%
Terex France SA	99.9%
Terex Cranes Real Estate Verwaltungs GmbH	100.0%
Terex Scandinavia AB	100.0%（間接所有）
Terex Cranes Spain S.A.	100.0%（間接所有）
Terex Cranes UK Limited	100.0%（間接所有）
Terex Cranes Real Estate GmbH & Co. KG	94.0%（間接所有）

- 7) 取得企業を決定するに至った主な根拠
当社が現金を対価として株式を取得するためであります。
- 8) 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間
2019年8月1日から2019年12月31日まで

2. 企業結合の概要（事業の譲受）

1) 相手企業の名称及び取得する事業の内容

相手企業の名称（※事業を譲り受ける当社の連結子会社の名称）

Terex India Private Limited（※タダノ・エスコーツ・インディア Pvt.Ltd.）

Terex Singapore PTE. LTD.（※タダノ・アジアPte.Ltd.）

Terex Australia Pty Ltd（※タダノ・オセアニアPty Ltd）

Terex USA LLC（※タダノ・アメリカCorp.）

Terex Latin America S. de R.L. de C.V.（※タダノ・アメリカCorp.）

Terex Canada Ltd.（※タダノ・アメリカCorp.）

Terex Latin America Equipamentos LTDA（※タダノ・ブラジル・エキパメントス・デ・エレヴァサオンLtda.）

Terex Equipment Middle East LLC（※タダノ・エムイー・リフティング・イクイップメント・トレーディングL.L.C）

Terex (Shanghai) Management Co., Ltd.（※多田野（北京）科貿有限公司）

Terex (China) Investment Co., Ltd.（※多田野（北京）科貿有限公司）

Terex (Changzhou) Machinery Co., Ltd.（※多田野（北京）科貿有限公司）

取得する事業の内容 建設用クレーンの販売・サービス

- 2) 企業結合を行った主な理由
上記 1. 2)をご参照下さい。

- 3) 企業結合日
2019年7月31日

- 4) 企業結合の法的形式
当社の連結子会社による事業譲受

- 5) 結合後企業の名称
変更ありません。

- 6) 取得企業を決定するに至った主な根拠
当社の連結子会社が現金を対価として事業を譲り受けたためであります。

- 7) 連結財務諸表に含まれている取得した事業の業績の期間
タダノ・エスコーツ・インディア Pvt.Ltd. 2019年8月1日から2020年3月31日まで
上記以外 2019年8月1日から2019年12月31日まで

3. 被取得企業及び取得した事業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	21,282百万円
取得原価		21,282百万円

4. 負ののれん発生益の金額及び発生原因（株式の取得及び事業の譲受）

- 1) 発生した負ののれんの金額
487百万円

なお、負ののれん発生益の金額は、当連結会計年度末において価格調整等が未了であり、取得原価の配分が完了していないため、暫定的に算定された金額であります。

2) 発生原因

被取得企業及び取得した事業の企業結合時の時価純資産額が取得原価を上回ったため、その差額を負ののれん発生益として認識したものです。

(注) 連結計算書類の記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

株 主 資 本 等 変 動 計 算 書

(自 2019 年 4 月 1 日
至 2020 年 3 月 31 日)

(単位:百万円)

	株 主 資 本											
	資 本 金	資 本 剰 余 金				利 益 剰 余 金					自 株 己 式 株 資 合 本 計	
		資 準 備 金	そ の 他 資 本 剰 余 金	資 本 剰 余 金 計	利 準 備 金	益 金	そ の 他 利 益 剰 余 金			利 剰 余 金		
						固 定 資 産 積 立 金	資 産 縮 小 積 立 金	繰 上 途 利 剰 余 金	越 益 金			
当期首残高	13,021	16,913	43	16,956	2,409	784	27,060	76,883	107,136	△	2,640	134,474
事業年度中の変動額												
固定資産圧縮積立金の取崩						△ 20		20	-			-
固定資産圧縮積立金の積立						491		△ 491				
剰余金の配当								△ 3,419	△ 3,419		△	3,419
当期純利益								8,182	8,182			8,182
自己株式の取得										△	0	0
自己株式の処分			0	0							0	0
株主資本以外の項目の事業 年度中の変動額(純額)												
事業年度中の変動額合計	-	-	0	0	-	471	-	4,292	4,763	△	0	4,763
当期末残高	13,021	16,913	43	16,956	2,409	1,255	27,060	81,175	111,900	△	2,641	139,238

	評 価 ・ 換 算 差 額 等				純 資 産 合 計
	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	繰 上 途 損 益	土 地 再 評 価 差 額 金	評 価 ・ 換 算 差 額 等 計	
当期首残高	△ 609	△ 0	1,270	661	135,136
事業年度中の変動額					
固定資産圧縮積立金の取崩					-
固定資産圧縮積立金の積立					-
剰余金の配当					△ 3,419
当期純利益					8,182
自己株式の取得					△ 0
自己株式の処分					0
株主資本以外の項目の事業 年度中の変動額(純額)	399	0	-	399	399
事業年度中の変動額合計	399	0	-	399	5,162
当期末残高	△ 210	-	1,270	1,060	140,299

重要な会計方針に係る事項に関する注記

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

- 満期保有目的の債券 ……償却原価法（定額法）
子会社株式及び関連会社株式 ……移動平均法による原価法
その他有価証券（時価のあるもの） ……決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法によって処理し、売却原価は移動平均法により算定）
その他有価証券（時価のないもの） ……移動平均法による原価法
なお、投資事業組合等への出資持分については、直近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

- デリバティブ ……時価法

(3) たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品及び製品

- 製品 ……個別法による原価法
（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

- 半製品 ……月総平均法による原価法
（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

- 仕掛品 ……個別法による原価法
（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

原材料及び貯蔵品

- 原材料 ……月総平均法による原価法（キャリヤは個別法による原価法）
（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

- 貯蔵品 ……最終仕入原価法
（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

- 定額法を採用しております。
なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。
- | | |
|-----------|--------|
| 建物 | 13～50年 |
| 構築物 | 10～50年 |
| 機械及び装置 | 4～15年 |
| 車両運搬具 | 4～7年 |
| 工具、器具及び備品 | 2～15年 |

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

- 定額法を採用しております。

(3) リース資産

- 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

- 債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に検討した回収不能見込額を計上しております。

(2) 製品保証引当金

- 製品のアフターサービス費用に充当するため、製品保証実施規定に基づく保証サービス費の過去の実績率を基準にした要保証サービス額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

- 従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

① 退職給付見込額の期間帰属方法

- 退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

② 数理計算上の差異の費用処理方法

- 数理計算上の差異は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（12年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日次から費用処理することとしております。

5. 収益及び費用の計上基準

(未経過割賦販売利益)

当社は売上の一部について割賦販売の会計処理を採用しており、支払期日未到来分に対応する利益を「未経過割賦販売利益」として流動負債に計上し、翌事業年度へ繰延するとともに、当事業年度中の支払期日到来分に対応する利益を「未経過割賦販売利益戻入」として当事業年度の利益に戻入しております。

6. ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

(ヘッジ手段)	(ヘッジ対象)
為替予約	外貨建債権債務

(3) ヘッジ方針

当社は、外貨建取引に係る将来の為替相場の変動によるリスク回避、また、借入金等の将来の金利市場における利率上昇による変動リスク回避のためにヘッジを行っております。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ要件を満たしたヘッジ手段のみ契約しており、ヘッジ有効性は常に保たれております。

7. その他計算書類作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結計算書類における会計処理の方法と異なっております。

(2) 消費税等の処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更に関する注記

有形固定資産の減価償却方法の変更

有形固定資産の減価償却方法について、従来、当社は主として定率法を採用していましたが、当事業年度より定額法に変更いたしました。

当社グループは事業領域を「抗重力・空間作業機械=Lifting Equipment (LE)」と定め、「LE世界No.1」を長期目標の1つとしております。

「LE世界No.1」の達成に向け、従来の志度工場に加え、建設用クレーンを製造する香西工場が当事業年度より稼働を開始いたしました。当社は香西工場の建設を契機として、減価償却方法の再検討を行いました。その結果、これまでの実績や使用状況及び将来の使用計画等から、当社の生産設備等は耐用年数にわたって長期安定的に稼働することが見込まれるため、耐用年数にわたり費用を均等に配分する定額法が固定資産の使用実態をより適切に表すと判断いたしました。

この変更により、従来の方法に比べて、当事業年度の営業利益、経常利益及び税引前当期純利益は、それぞれ806百万円増加しております。

貸借対照表に関する注記

- | | |
|--------------------------------------|-----------|
| 1. 有形固定資産の減価償却累計額 | 34,695百万円 |
| 2. 割賦販売契約等に基づいて一年経過後に入金期日の到来する受取手形金額 | 2百万円 |

3. 保証債務

他の会社の金融機関等からの借入債務に対し、保証を行っております。

タダノ・ファウン GmbH	7,651百万円
その他の	<u>6,278百万円</u>
計	<u>13,929百万円</u>

4. 偶発債務

厳格化する米国のディーゼルエンジン排ガス規制に製造業者が柔軟に対応できるよう設けられた規制の段階的緩和措置に対して、当社グループとしてその要請の一部を満たしていない可能性があることが判明し、米国子会社2社が米国環境保護庁へその旨を自己申告いたしました。現在、米国当局（環境保護庁・司法省）との協議が進行中で、協議の終了時期は見通せておりません。当事実が今後の当社の財産又は損益に影響を及ぼす可能性があります。現時点ではその影響額を合理的に見積ることは困難であるため、計算書類等には反映しておりません。

5. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務（区分表示したものを除く）

短期金銭債権	20,482百万円
短期金銭債務	15,856百万円
長期金銭債務	685百万円

6. 土地の再評価

土地の再評価に関する法律（平成10年3月31日公布法律第34号）に基づき、事業用の土地の再評価を行い、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

同法律第3条第3項に定める再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令（平成10年3月31日公布政令第119号）第2条第4号に定める地価税法（平成3年法律第69号）第16条に規定する地価税の課税価格の計算の基礎となる土地の価額を算出するために国税庁長官が定めて公表した方法により算出した価額に合理的な調整を行って算出する方法によっております。

再評価を行った年月日 2002年3月31日

同法律第10条に定める再評価を行った事業用土地の当事業年度末における時価の合計額と当該事業用土地の再評価後の帳簿価額の合計額との差額

6,254百万円

損益計算書に関する注記

関係会社との取引高

(1) 営業取引による取引高

売 上 高	45,206百万円
営 業 費 用	59,306百万円

(2) 営業取引以外の取引高

894百万円

株主資本等変動計算書に関する注記

当事業年度末における自己株式の種類及び株式数

普通株式 2,870,486株

税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位：百万円)

繰 延 税 金 資 産

退 職 給 付 引 当 金	1,614
関 係 会 社 株 式	1,903
た な 卸 資 産 評 価 損	278
未 払 費 用	436
そ の 他	<u>2,739</u>
繰 延 税 金 資 産 小 計	6,972
評 価 性 引 当 額	<u>△ 1,796</u>
繰 延 税 金 資 産 合 計	<u>5,175</u>

繰 延 税 金 負 債

固 定 資 産 圧 縮 積 立 金	△ 531
そ の 他	<u>△ 25</u>
繰 延 税 金 負 債 合 計	<u>△ 557</u>
繰 延 税 金 資 産 の 純 額	<u><u>4,618</u></u>

関連当事者との取引に関する注記

子会社及び関連会社等

(単位：百万円)

種類	会社等の名称	議決権等の所有 (被所有) 割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
子会社	㈱タダノアイレック	所有 直接 100.0%	原材料・製品の購入	当社建設用クレーン及び 車両搭載型クレーンの原 材料・製品の購入(注 1)	10,375	支払手形 電子記録債務 買掛金	236 1,480 558
子会社	㈱タダノエステック	所有 直接 100.0%	資金の借入	資金の借入(注2) 利息の支払(注2)	2,358 7	短期借入金	2,538 -
子会社	タダノ・ファウンGmbH	所有 直接 100.0%	資金の貸付	資金の貸付(注2) 利息の受取(注2)	8,193 64	流動資産その他 (短期貸付金)	8,193 -
			債務保証	債務保証(注3) 保証料の受入(注3)	7,651 25	-	-
			原材料・製品の購入	当社建設用クレーンの原 材料の購入及びタダノ・ファ ウンGmbH社製建設用クレー ンの購入(注1)	34,831	買掛金	399
子会社	タダノ・デマークGmbH	所有 直接 100.0%	増資の引受	増資の引受(注4)	11,950	-	-
子会社	タダノ・アメリカCorp.	所有 間接 100.0%	当社製品の販売	当社製建設用クレーン並 びに半製品の販売(注 5)	28,479	売掛金	6,322

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注1) 原材料・製品の購入にあたっては、独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。

(注2) グループ内の資金の効率化を高めるためのキャッシュマネジメント制度等による借入金及び貸付金の利率については、市場金利を勘案して合理的に決定しております。なお、取引が反復的に行われているため、取引金額は期中の平均残高を記載しております。

(注3) タダノ・ファウンGmbHの銀行借入につき、債務保証を行ったものであり、年率0.3%の保証料を受領しております。

(注4) 増資の引受は、子会社が行った増資を全額引き受けたものです。

(注5) 製品・半製品の販売にあたっては、独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。

1株当たり情報に関する注記

1. 1株当たり純資産額	1,107円95銭
2. 1株当たり当期純利益	64円62銭

退職給付に関する注記

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、2011年4月1日より退職一時金制度、確定給付企業年金制度及び確定拠出年金制度を設けております。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

2. 退職給付債務に関する事項（2020年3月31日現在）

（単位：百万円）

イ. 退職給付債務	△	7,950
ロ. 年金資産		1,990
ハ. 未積立退職給付債務（イ+ロ）	△	5,960
ニ. 未認識数理計算上の差異		532
ホ. 退職給付引当金（ハ+ニ）	△	5,427

3. 退職給付費用に関する事項（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：百万円）

イ. 勤務費用		391
ロ. 利息費用		68
ハ. 期待運用収益	△	23
ニ. 数理計算上の差異の費用処理額		192
ホ. 退職給付費用（イ+ロ+ハ+ニ）		629
ヘ. その他		219
計（ホ+ヘ）		849

（注）「ヘ.その他」は確定拠出年金への掛金支払額であります。

4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

イ. 退職給付見込額の期間配分方法	給付算定式基準
ロ. 割引率	0.869%
ハ. 期待運用収益率	1.25%
ニ. 数理計算上の差異の処理年数	12年

（発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により、翌事業年度から費用処理することとしております。）

その他の注記

企業結合関係

当社は、2019年2月、米国Terex社と、同社が所有するDemagブランドのクレーン事業の株式取得等に関する契約を締結し、2019年7月31日をもって買収を完了しました。

なお、詳細については、連結計算書類のその他の注記をご参照下さい。

（注）計算書類の記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。